

## **Hacia la creación de un Fondo Fiduciario para asegurar la estabilidad financiera de CLACSO**

*Por Marcia Rivera, ex Secretaria Ejecutiva CLACSO (1992-1998)*

El sostenimiento del quehacer de las ciencias sociales es siempre un problema álgido en América Latina y el Caribe. Los Estados nunca han dispuesto recursos suficientes para la investigación científica y menos aún para las disciplinas de ciencias sociales. Tampoco el sector privado ha aportado recursos para la investigación social, dado que ésta no genera “productos mercadeables”. Por ello, generalmente persiste una situación de precariedad en los centros de investigación y la evolución histórica muestra que éstos han debido recurrir a la venta de servicios de consultoría, cursos o talleres, a la venta de publicaciones y a la preparación de propuestas para el mercado internacional de la cooperación, con el fin de asegurar recursos para la investigación.

Esa misma realidad se refleja en CLACSO, entidad fundada para promover la investigación, potenciar la capacidad los investigadores y de los centros nacionales y difundir los conocimientos generados por la actividad de investigación científica. Al crearse el Consejo en 1967 – tres años después del golpe de estado en Brasil y en el umbral de los golpes de Uruguay y Chile – la cuestión de la autonomía con relación al poder estatal se colocó como bandera principal. Las organizaciones internacionales de cooperación reconocieron la urgencia de apoyar el esfuerzo de creación de CLACSO y dieron apoyo tanto a los centros individuales, de donde podían pagar una cuota modesta a CLACSO, como al mismo Consejo para organizar actividades institucionales. Con el tiempo CLACSO fue desarrollando algunas otras iniciativas para recaudar dinero, dirigidas tanto al sostén administrativo como de programas. Por ejemplo, el dictado de cursos y talleres diversos

mediante pago, la venta de publicaciones, el alquiler de la sala de reuniones en la Secretaría, entre otras. Pero éstas nunca lograron, ni lograrán, hacer un aporte significativo al sostenimiento del Consejo. Se realizan porque también son parte de una estrategia de extensión y difusión.

Las cuotas que pagan los centros tampoco han sido una fuente importante y sostenida de recursos. La inestabilidad cíclica y la precariedad financiera de muchos centros significa que siempre hay por lo menos una tercera parte de los centros afiliados que tiene problemas para pagar sus cuotas. De ahí que cada vez más los programas y el andamiaje de gestión del Consejo se financie con fondos de la cooperación internacional, siendo los países nórdicos los que más han apoyado a CLACSO desde sus inicios. Sin embargo, aunque todas las evaluaciones que se han hecho del trabajo del Consejo por los organismos que lo apoyan han sido muy positivas, se considera prudente y urgente desarrollar una campaña para diversificar las fuentes de financiamiento, asegurar un fondo de emergencia y conseguir un horizonte de estabilidad para el Consejo en el mediano y largo plazo.

La idea de crear un Fondo Fiduciario ha estado dando vueltas hace demasiado tiempo sin que hayamos tomado acción colectiva. La evaluación externa que hiciéramos en 1992, cuando recién asumí la Secretaría Ejecutiva, señalaba ya la dependencia de pocas fuentes como un problema serio en el camino de lograr la sostenibilidad y autonomía institucional. A pesar de mi compromiso personal con lanzar dicha iniciativa, las enormes dificultades que se le generaron en ese período al Consejo en virtud de las políticas neoliberales del gobierno argentino de la época- como establecer paridad con el dólar- nos obligaron a centrar nuestra atención en transformar la cultura y organización del trabajo de CLACSO incorporando creativa y vigorosamente las nuevas tecnologías informáticas para sobrevivir. Así nacieron el portal de Internet, la biblioteca virtual, la red electrónica y otras iniciativas que permitieron al Consejo crecer y desarrollarse con menos recursos económicos.

Considero que ha llegado la hora de que CLACSO, de cara a su 40vo aniversario, se decida a llevar adelante una campaña de recaudación de fondos, bien efectiva y articulada, en la que se involucren todos los centros afiliados y todas aquellas personas que han estado cercanas al Consejo a lo largo de estos años. Los pasados Secretarios estaremos impulsando fuertemente este esfuerzo, cuyas metas deben ser i) conseguir una sede propia; ii) establecer un Fondo Fiduciario, cuyo principal se invierta en

instrumentos socialmente y éticamente responsables y que asegure la existencia de CLACSO a perpetuidad; iii) crear un fondo de reserva para situaciones de emergencia; y iv) establecer un fondo que pueda servir de contrapartida para los diversos programas que desarrolla el Consejo. De esa manera, se afirmarán los principios de autonomía que tanto hemos defendido a lo largo de 40 años y se reducirá la vulnerabilidad de CLACSO a cambios externos.

## **CÓMO PODEMOS AYUDAR**

En su última reunión, el Comité Directivo de CLACSO aprobó los lineamientos generales de esta iniciativa. Ahora nos toca a todos sacarla adelante. He propuesto que concentremos nuestra acción en seis iniciativas fundamentales, a saber:

### **1. Gobiernos - Formar para la convivencia y el desarrollo integral**

- Es preciso obtener un apoyo formal de los gobiernos de la región a esta iniciativa y se les debe solicitar una cantidad específica, de acuerdo a lo que es su PIB. La base puede ser un compromiso de US\$30,000 por año.
- A cambio, CLACSO podría ofrecerles un programa de cooperación horizontal en el tema de lucha contra la pobreza, donde ya hay suficiente masa crítica de investigación en la región como para hacer un aporte sustantivo.

### **2. Responsabilidad social de las empresas estatales**

- En la región hay empresas de gran solvencia económica, como PDVSA, Petrobrás, y otras, a las que debemos solicitar apoyo financiero.
- CLACSO puede organizar un programa de investigación y análisis sobre el tema de RSEE, que podría ayudarles a orientar su acción social a futuro.

### **3. De becario a becario**

- CLACSO ha apoyado a miles de becarios a lo largo de sus cuarenta años. Muchos son hoy prominentes figuras gracias a ese apoyo. Se propone que levantemos entre ellos un fondo especial para utilizarse como contrapartida para los programas de becas de CLACSO.
- Puede haber diversas categorías para estos aportes individuales, pero se sugiere que vayan entre US\$100 y \$3,000.
- Es imprescindible recuperar nombres de ex-becarios para poner en marcha el programa. Si conoces alguno, contáctalo y pídele que nos ayude a levantar este programa.

#### **4. Arte y sociedad**

- Hemos propuesto un esfuerzo dirigido a obtener donaciones legales de cuadros y otras obras de arte de figuras destacadas del arte latinoamericano. Se buscan tanto donaciones de los propios artistas como de personas relacionadas a CLACSO que puedan poseer obras y deseen donarlas. Se trabajará con profesionales que evaluarán, tasarán y legalizarán la donación de las obras para colocarlas en el mercado internacional.

#### **5. Voces solidarias**

- Se iniciarán exploraciones para la producción de algunos mega conciertos con artistas latinoamericanos y caribeños que encarnen la visión de mundo que CLACSO ha impulsado a lo largo de su historia, y que estén dispuestos a colaborar con el Consejo en el desarrollo del fondo fiduciario.

#### **6. Nuevos interlocutores de la cooperación internacional**

- CLACSO ha sido beneficiario por muchos años de la generosa cooperación de SIDA/SAREC, entidad sin la cual el Consejo y muchos centros de investigación de ciencias sociales en América Latina difícilmente hubieran sobrevivido. La relación con esta entidad ha sido ejemplo de respeto mutuo, transparencia y solidaridad. Pero es imprescindible, como ellos mismos han planteado en muchas ocasiones, evitar que se genere un estado de dependencia. Por ello, CLACSO se ha propuesto diversificar las relaciones de cooperación institucional y al

momento la Secretaría Ejecutiva ha iniciado una serie de diálogos con nuevas entidades de cooperación, que deben rendir buenos frutos.

### **NECESITAMOS VOLUNTARIOS**

A lo largo de 40 años CLACSO ha sido un espacio extraordinario en la formación de investigadores y la generación de nuevo conocimiento en los diversos campos de las ciencias sociales de América Latina y el Caribe. Necesitamos asegurar que su capacidad crítica y su autonomía operacional no queden restringidas por vulnerabilidad financiera. Es el momento de celebrar la historia y afirmar el futuro. Ya hemos comenzado a dar los pasos para lograr establecer un Fondo Fiduciario a perpetuidad. La tarea es inmensa pero factible de realizar si todos ponemos una mano. Me he ofrecido para ayudar en la coordinación de esta iniciativa y les pido que registren sus datos en un correo electrónico para conformar el equipo de voluntarios que haremos realidad esta iniciativa. Pueden escribirme a:

[clacsofideicomiso@campus.clacso.edu.ar](mailto:clacsofideicomiso@campus.clacso.edu.ar)